

**Workshop PMI**  
26/06/2019

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



[www.p4b.it](http://www.p4b.it)

# Le soluzioni per l'azienda. Affrontare le nuove regole con creazione di strutture organizzative e modelli per prevenire e monitorare gli stati di crisi

**Bruno Sodo, Managing Partner P4B Network Srl**

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



[www.p4b.it](http://www.p4b.it)

# OCRI: è la soluzione o l'inizio di un problema?

- Al «culmine» delle procedure di allerta già descritte la PMI potrebbe dover incontrare l'OCRI: quali sono le conseguenze che (con ogni probabilità) si potrebbero verificare a carico delle nostra aziende?
  - Irrigidimento del rapporto con gli **Istituti di Credito**
  - Possibile blocco delle forniture da parte dei principali **fornitori**
  - Possibile blocco delle attività commerciali verso i **clienti**
  - Allerta e possibile «malumore» delle **maestranze**

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



www.p4b.it

# Obbligo di nomina Sindaci o Revisore: collaborativi o non collaborativi?

SRL che per due esercizi consecutivi  
supera almeno due dei seguenti limiti:

- Totale attivo > 4.4 milioni
- Ricavi > 8.8 milioni
- N. medio dipendenti > 50

- SRL tenute alla redazione del bilancio consolidato
- SRL che controlla una società soggetta a revisione

SRL che per due esercizi consecutivi  
supera almeno due dei seguenti limiti:

- Totale attivo > 4 milioni
- Ricavi > 4 milioni
- N. medio dipendenti > 20

- SRL tenute alla redazione del bilancio consolidato
- SRL che controlla una società soggetta a revisione

**... REVISORE / SINDACI: novità da non sottovalutare per aziende che fino ad oggi,  
sono state gestite tipicamente dalla famiglia imprenditoriale ...**

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



www.p4b.it

# Tempistiche (troppo) stringenti

- L'art. 14 del nuovo Codice della crisi impone a Sindaci e Revisori di:  
<< ... verificare che l'organo amministrativo (ndr. sia Amministratore Unico sia Consiglio di Amministrazione) valuti costantemente ... se l'assetto dell'impresa è adeguato, se sussiste l'equilibrio economico finanziario e quale è il prevedibile andamento della gestione, nonché segnalare allo stesso organo amministrativo l'esistenza di fondati indizi di crisi ... La segnalazione ... deve essere fatta con mezzi che assicurino la prova dell'avvenuta ricezione e **deve contenere un termine ... non superiore a 30 giorni** entro il quale l'organo amministrativo deve riferire in ordine alle soluzioni individuate e alle iniziative intraprese ... **In caso di omessa o inadeguata risposta ... nei successivi 60 giorni ... gli organi di controllo informano senza indugio l'OCRI ... >>**
- Tale tempestiva segnalazione **esonera gli organi di controllo dalla responsabilità solidale ...**
- Non basta ... << Le **banche** e gli altri intermediari finanziari ... danno notizia agli organi di controllo ... di variazioni, revisioni e revoche degli affidamenti ... >>

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



[www.p4b.it](http://www.p4b.it)

# Il rafforzamento patrimoniale è la vera/unica finalità del nuovo codice?

- Le aziende non abituate all'obbligo di revisione (quindi quelle sotto gli 8,8 mln di fatturato ed i 50 dipendenti) troveranno le maggiori difficoltà:
  - Necessità di calcolo di indici finanziari, patrimoniali, reddituali almeno trimestrale
  - Necessità di **proiezione di tali indici per almeno i 6 mesi successivi**
  - ... In sostanza entra prepotentemente in gioco anche per le Piccole Imprese la **necessità di adottare un piano industriale**

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI

## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



[www.p4b.it](http://www.p4b.it)

# Art. 2086 c.c. Gestione dell'impresa => CONTROLLO DI GESTIONE

- Testo precedente

1. L'imprenditore è il capo dell'impresa e da lui dipendono gerarchicamente i suoi collaboratori.

- Vigente dal: 16/03/2019

1. L'imprenditore è il capo dell'impresa e da lui dipendono gerarchicamente i suoi collaboratori.
2. L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale.

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI



## Il nuovo Codice della Crisi

Rischi e opportunità  
per l'imprenditore



[www.p4b.it](http://www.p4b.it)

# Nuove soluzioni finanziarie emergono dalla creazione di strutture organizzative efficienti

- Il **tempestivo rilevamento dei dati aziendali** (anche extra-contabili) attraverso l'impostazione di controlli specifici offre all'imprenditore molteplici vantaggi:
  - Miglioramento **dell'efficienza** aziendale
  - **Liberazione** di nuove risorse interne
  - **Scoperta** di nuove risorse interne ed esterne (l'esempio dell'applicazione del «bonus ricerca»)

In collaborazione con



E con il patrocinio di



ORDINE dei DOTTORI  
COMMERCIALISTI e degli  
ESPERTI CONTABILI di LODI